

Jahresbericht 2017

FINANZEN



INTERTEAM
Unter-Geissenstein 10/12
CH-6005 Luzern

T 041 360 67 22
F 041 361 05 80

info@interteam.ch
www.interteam.ch
PC 60-22054-2

www.facebook.com/interteam
www.youtube.com/interteamluzern



Ertrag in CHF	2016	2017	Budget 2017	Budget 2018
Spenden Einsatzkosten Fachleute von Privat	179'634	163'398	235'000	180'000
Beiträge Einsatzkosten Fachleute und Projekte von Organisationen	1'267'858	1'117'429	1'187'000	1'284'500
Beiträge DEZA	1'750'000	1'630'000	1'630'000	1'700'000
Spenden ohne Zweckbindung	277'853	226'327	295'000	277'000
Ertrag aus Geldsammelaktionen	3'475'345	3'137'154	3'347'000	3'441'500
Mitgliederbeiträge / Abonnemente	69'055	70'095	75'000	75'000
Ertrag aus Kursen	6'820	5'511	7'000	7'000
Ertrag aus diversen Engagements	23'504	36'913	28'500	39'000
Ertrag aus Dienstleistungen	7'382	5'667	10'000	10'000
Ertrag aus erbrachten Leistungen (8)	106'760	118'186	120'500	131'000
Sonstige Erträge (9)	46'281	30'546	26'000	28'000
Sonstige Erträge	46'281	30'546	26'000	28'000
Total Ertrag	3'628'386	3'285'886	3'493'500	3'600'500

Aufwand in CHF	2016	2017	Budget 2017	Budget 2018
Personalaufwand (Fachleute im Einsatz) (10)	-1'280'850	-1'065'364	-997'000	-924'000
Aufwand für Reisen und Gepäcktransport	-57'613	-45'635	-53'000	-69'500
Aufwand für Cluster inkl. Personalaufwand, div. Einsatzkosten (11)	-128'966	-260'006	-257'500	-281'500
Aufwand für lokale Fachkräfte (10)	-107'182	-124'757	-114'000	-108'000
Aufwand für Süd-Süd und Süd-Nord Austausch	-373	-3'951	-5'000	-6'000
Personalaufwand für die Landesbüros in den Einsatzländern	-312'660	-215'993	-213'000	-209'500
Aufwand für Landesbüros in den Einsatzländern (12)	-82'200	-65'658	-58'500	-61'500
Aufwand für Reisekosten Landesbüros	-27'824	-35'508	-35'500	-39'000
Aufwand für Rekrutierung und Vorbereitung der Fachleute	-43'643	-48'500	-60'500	-54'500
Personalaufwand Auswahl, Ausbildung u. Begleitung FL	-461'267	-351'569	-343'600	-360'000
Projektaufwand Einsatzländer (inkl. Projektbegleitung)	-920'226	-512'108	-533'500	-674'500
Besuche im Einsatz / Programmevaluation / Wirkungsstudie	-9'499	-26'243	-22'500	-26'500
Anteil Bürogemeinkosten	-35'358	-36'135	-33'300	-36'500
Anteil Abschreibungen	-4'582	-5'648	-4'100	-7'500
Informations- und Sensibilisierungsarbeit (Vollkosten) (13)	-113'715	-79'104	-103'500	-94'000
Projektaufwand	-3'585'958	-2'876'179	-2'834'500	-2'952'500
Personalaufwand	-337'737	-334'056	-340'800	-328'500
Büro- und Verwaltungsaufwand	-52'824	-49'385	-54'400	-52'500
Reise- und Repräsentationsaufwand	-7'969	-5'507	-5'000	-6'000
Übriger Aufwand	-46'300	-38'291	-44'000	-41'500
Öffentlichkeitsarbeit	-22'817	-17'398	-24'000	-27'500
Fundraising (inkl. Personal- und Bürogemeinkostenanteil) (14)	-141'534	-181'550	-216'900	-201'000
Abschreibungen auf Sachanlagen	-4'821	-5'847	-5'400	-8'500
Administrativer Aufwand	-614'001	-632'034	-690'500	-665'500
Total Betriebsaufwand	-4'199'959	-3'508'213	-3'525'000	-3'618'000

Betriebsergebnis	-571'573	-222'327	-31'500	-17'500
-------------------------	-----------------	-----------------	----------------	----------------

	2016	2017	Budget 2017	Budget 2018
Betriebsergebnis	-571'573	-222'327	-31'500	-17'500
Finanzertrag	57'084	53'214	30'000	29'000
Finanzaufwand	-2'871	-2'841	-2'000	-2'000
Finanzergebnis (15)	54'213	50'373	28'000	27'000
Jahresergebnis ohne Fondsergebnis	-517'360	-171'954	-3'500	9'500
Zuweisung an zweckgebundenes Fondskapital	-2'434'662	-2'910'828		
Verwendung von zweckgebundenem Fondskapital	2'782'474	2'910'828		
Fondsergebnis (16)	347'813	0		
Jahresergebnis vor Zuweisung Organisationskapital	-169'547	-171'954		
Zuweisung an erarbeitetes freies Kapital	0	0		
Verwendung von erarbeitetem freiem Kapital	133'932	159'472		
Zuweisung an Wertschwankungsfonds	0	0		
Verwendung Wertschwankungsfonds	0	0		
Zuweisung an Fonds für Härtefälle	0	0		
Verwendung Fonds für Härtefälle	35'615	12'482		
Zuweisung an Jubiläumsfonds	0	0		
Verwendung Jubiläumsfonds	0	0		
Jahresergebnis nach Zuweisung	0	0		

Aktiven CHF	31.12.2016	31.12.2017
Flüssige Mittel	840'783	559'149
Wertschriften (1)	973'848	826'001
Forderungen (2)	49'389	157'861
Aktive Rechnungsabgrenzung (3)	369'934	442'611
Umlaufvermögen	2'233'954	1'985'622
Mobile Sachanlagen	32'600	71'100
Immobilien (4)	1	1
Anlagevermögen	32'601	71'101
Total Aktiven	2'266'555	2'056'723
Passiven in CHF	31.12.2016	31.12.2017
Kurzfristige Verbindlichkeiten	112'616	65'905
Passive Rechnungsabgrenzung	79'850	77'542
Kurzfristiges Fremdkapital	192'466	143'447
Wiedereingliederungssumme (5)	406'370	486'860
Langfristiges Fremdkapital	406'370	486'860
Zweckgebundenes Fondskapital	69'349	0
Erarbeitetes freies Kapital	1'246'368	1'086'896
Wertschwankungsreserve (6)	85'267	85'267
Fonds für Härtefälle (7)	266'735	254'253
Organisationskapital	1'598'370	1'426'416
Total Passiven	2'266'555	2'056'723

	Anfangs- bestand per 01.01.2017	Zuweisung	Verwendung	Rückzahlung	Endbestand per 31.12.2017
Mittel aus Eigenfinanzierung	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
Erarbeitetes freies Kapital	1'246'368	0	159'472	0	1'086'896
Fonds für Härtefälle	266'735	0	12'482	0	254'253
Wertschwankungsreserve	85'267	0	0	0	85'267
Organisationskapital	1'598'370	0	171'954	0	1'426'416
Fondskapital DEZA	69'349	1'630'000	1'630'000	69'349	0
Fonds Geldsammelaktionen	0	1'280'826	1'280'826	0	0
Zweckgebundenes Fondskapital	69'349	2'910'826	2'910'826	69'349	0

	Anfangs- bestand per 01.01.2016	Zuweisung	Verwendung	Rückzahlung	Endbestand per 31.12.2016
Mittel aus Eigenfinanzierung	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
Erarbeitetes freies Kapital	1'380'300	0	133'932	0	1'246'368
Fonds für Härtefälle	302'350	0	35'615	0	266'735
Wertschwankungsreserve	85'267	0	0	0	85'267
Organisationskapital	1'767'917	0	169'547	0	1'598'370
Fondskapital DEZA	333'162	1'750'000	2'013'813	0	69'349
Fonds Projekte	0	684'662	684'662	0	0
Fonds Bolivien	10'000	0	10'000	0	0
Fonds Tansania	74'000	0	74'000	0	0
Zweckgebundenes Fondskapital	417'162	2'434'662	2'782'474	0	69'349

Betriebstätigkeit	2016	2017
	CHF	CHF
Betriebsergebnis ohne Fondsergebnis	-517'360	-171'954
Abschreibungen auf Sachanlagen	15'998	17'274
-Zunahme/ +Abnahme Wertschriften	177'627	147'848
-Zunahme / +Abnahme Forderungen	48'931	-108'471
-Zunahme / +Abnahme Aktive Rechnungsabgrenzung	-116'045	-72'677
+Zunahme / -Abnahme kurzfristige Verbindlichkeiten	40'510	-46'711
+Zunahme / -Abnahme Passive Rechnungsabgrenzung	12'106	-2'308
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	-338'233	-237'000
Investitionstätigkeit		
Investitionen in Sachanlagen	-33'379	-55'775
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-33'379	-55'775
Finanzierungstätigkeit		
+ Zunahme / -Abnahme langfristiger Verbindlichkeiten	33'720	80'490
+Zunahme / -Abnahme Fonds DEZA	0	-69'349
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	33'720	11'141
Veränderung flüssige Mittel	-337'892	-281'634
Liquiditätsnachweis		
Bestand flüssige Mittel per 01. Januar	1'178'675	840'783
Bestand flüssige Mittel per 31. Dezember	840'783	559'149
Veränderung flüssige Mittel	-337'892	-281'634

Anhang zur Jahresrechnung 2017

Sitz, Rechtsform, Stellenetat

INTERTEAM ist ein Verein nach schweizerischem Recht mit Sitz in Luzern. Die Einsätze von Schweizer Fachleuten und die Projekte werden von der Geschäftsstelle in Luzern und den Landesbüros in den Einsatzländern geplant und begleitet. Die Geschäftsstelle ist ausserdem für die administrative Betreuung der Fachleute und die Kommunikation verantwortlich. Die Stellenbesetzung sieht zum 31.12.2017 wie folgt aus: 11 Mitarbeitende auf der Geschäftsstelle in Luzern mit 870 Stellenprozenten, 5 Landesprogrammleiterinnen und -leiter im Ausland mit 370 Stellenprozenten sowie 49 über das gesamte Kalenderjahr entsandte Fachleute als Mitarbeitende bei den Partnerorganisationen vor Ort.

Allgemeine Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung erfolgt nach den Fachempfehlungen von Swiss GAAP FER (Kern-FER, Swiss GAAP FER 21) und den Grundsätzen und Richtlinien der Stiftung ZEWO. Die Jahresrechnung vermittelt eine den tatsächlichen Verhältnissen entsprechende Übersicht der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von INTERTEAM. Darüber hinaus entspricht die Jahresrechnung den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962).

Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Im Grundsatz wurde zu Marktwerten, nach dem Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven, bilanziert. In Bezug auf die Bewertung der wichtigsten Bilanzpositionen gilt folgendes:

Flüssige Mittel:	zum Nominalwert
Fremdwährungen:	zum Kurs am Bilanzstichtag
Wertschriften:	zum Kurswert am Bilanzstichtag
Forderungen:	zum Nominalwert
Sachanlagen:	zum Anschaffungswert abzüglich Abschreibungen: EDV: 4 Jahre, Mobil- liar: 4 Jahre, Auto: 8 Jahre, Um- bau/Renovations Immobilie: 10 Jahre
Immobilien:	zum Niederstwert
Verbindlichkeiten:	zum Nominalwert

Umsatzerfassung

Spenden: Erträge aus der Mittelbeschaffung in der breiten Öffentlichkeit für Projekte und Fachleute im Einsatz werden bei Zahlungseingang verbucht. Sie werden, sofern eine Weisung von Seiten des Spenders besteht, als zweckgebundene Spende, ohne Weisung als freie Spende gebucht. Noch nicht verwendete Gelder werden im Fondskapital bilanziert.

Beiträge: Erträge, die aus Leistungsverträgen mit Geldgebern (Bund, Kantone, Gemeinde, Stiftungen und andere Organisationen) stammen, werden zum Zeitpunkt der Leistungserbringung als Ertrag erfasst. Noch nicht verwendete Gelder werden im Fondskapital bilanziert.

Anmerkungen zu einzelnen Positionen der Bilanz

1) Wertschriften

Die Bewertung der Wertschriften in der Bilanz erfolgt zum Kurswert. Sie setzen sich wie folgt zusammen:

	31.12.2017	Vorjahr
	CHF	CHF
Obligationen Schweiz	0	0
Obligationen Fremdwährung	272'086	331'290
Treuhandanlage Oikocredit	141'338	139'994
Aktien / Fonds	212'577	302'564
Anteilschein OeWL	200'000	200'000
Wertschriften	826'001	973'848

2) Forderungen gegenüber Dritten

	31.12.2017	Vorjahr
	CHF	CHF
Forderungen gegenüber Landesbüros	127'310	29'703
Übrige Forderungen	30'551	19'686
Bestand am 31.12.	157'861	49'389

3) Aktive Rechnungsabgrenzung

	31.12.2017	Vorjahr
	CHF	CHF
Vorleistungen an Fachleute	209'631	189'608
Ausstehende Spenden und PO Beiträge	132'858	126'500
Vorausbezahlte Projektspenden	45'288	0
Ausstehende Guthaben aus Mandatsverträgen	26'198	8'650
Marchzinsen	12'993	13'372
Vorausbezahlte Leistungen aus Verträgen mit Dritten	423	10'526
Guthaben Personalversicherung	6'220	15'766
Übrige Aktive Rechnungsabgrenzungen	9'000	5'512
Bestand am 31.12.	442'611	369'934

4) Immobilien

Die Bewertung der Liegenschaft in Namibia wird konservativ mit CHF 1 bewertet. Somit sind die möglichen Risiken in der Bilanz berücksichtigt, auch wenn die aktuelle politische Lage als stabil bezeichnet werden kann.

5) Wiedereingliederungssumme

Bei diesem Betrag handelt es sich um monatliche Sparrücklagen für Einsatzleistende (pro Monat CHF 820 für Paar- und CHF 500 für Einzelverträge). Nach der Rückkehr in die Schweiz wird den Fachleuten diese Rücklage für die berufliche und private Wiedereingliederung ausbezahlt.

6) Wertschwankungsreserve

Das INTERTEAM-Reglement „Wertschwankungsreserve“ vom 15.9.2006 sieht vor, mit nicht realisierten Gewinnen aus Wertschriften bis zu einer Obergrenze von CHF 180'000 die Wertschwankungsreserve zu öffnen. Sie dient dazu, nicht realisierte Verluste aufzufangen, um so eine ausgleichende Wirkung auf die Erfolgsrechnung zu erzielen.

7) Fonds für Härtefälle

Der Fonds hat zum Zweck, Fachleuten von INTERTEAM, die durch einen Todesfall in der Familie, durch eine gesundheitliche oder andere Notlage in finanzielle Schwierigkeiten geraten sind, eine angemessene finanzielle Unterstützung zu geben. Im 2017 wurde dem Fonds ein Betrag von CHF 12'482 (Bezug Vorjahr: CHF 5'615 zuzüglich CHF 30'000 Auflösung Härtefallfonds) entnommen.

Anmerkungen zu einzelnen Positionen der Betriebsrechnung

8) Ertrag aus erbrachten Leistungen

Aus der Zusammenarbeit zwischen Caritas und INTERTEAM in Bolivien ist eine Kostenbeteiligung für die Einsatzkosten von CHF 15'000 von Caritas zugesprochen.

9) Sonstige Erträge

Von verschiedenen Lieferanten und Dienstleistern sind unter dem Jahr Rabatte gewährt (rund CHF 4'700). Knapp weitere CHF 12'700 sind Einnahmen im Zusammenhang mit Personaleinsätzen. Die restlichen Erträge stammen aus staatlichen Rückgaben.

10) Personalaufwand (Fachleute im Einsatz)

	31.12.2017	Vorjahr
	CHF	CHF
Lebenskosten im Einsatzland	631'805	714'906
Aufwand für Sozial- und andere Versicherungen	337'907	403'132
Wiedereingliederungssumme	198'170	250'410
Sonstiger Aufwand	22'239	19'585

Personalaufwand (CH und lokale Fachleute) 1'190'121 1'388'033

11) Aufwand für Cluster inkl. Personalaufwand, div. Einsatzkosten

Im Berichtsjahr sind für die Clusteraufwendungen 1/3 des Personalaufwandes der Landesprogrammleiterinnen und Landesprogrammleiter sowie 100% des Personalaufwandes der Fachmitarbeitenden des Landesbüros rund CHF 153'000 erfasst. Für die Führung der Administration in Kolumbien konnte mit Comundo eine Vereinbarung getroffen werden. Die Entschädigung an Comundo für die Führung der Administration wird mit CHF 14'000 jährlich entschädigt. Weitere Aufwendungen betreffen die diversen Einsatzkosten von insgesamt rund CHF 93'000.

12) Aufwand für Landesbüros in den Einsatzländern

Einige Landesbüros arbeiten nicht nur für INTERTEAM, sondern auch für andere Entwicklungsorganisationen. Die Abrechnung der Kosten dieser Landesbüros erfolgt über Transferzahlungen (wenn das Landesbüro für die Kostenverteilung zuständig ist) und ertragsseitig über das Konto «Ertrag aus diversen Engagements».

13) Informationsarbeit / Sensibilisierung

Die Sensibilisierung dient der Bewusstmachung der Herausforderungen im Globalen Süden und der Zusammenhänge mit wirtschaftlichen Faktoren und unserer Lebensweise. In diesem Konto ist neben den Personalkosten auch ein entsprechender Anteil von Büromiete und Sachkosten enthalten.

14) Fundraisingaufwand

Der Fundraisingaufwand inkl. Personalkosten und Anteil am allg. Büroaufwand wird nach der ZEW-Methodik ermittelt und erfolgt mittels Kostenstellenrechnung.

15) Finanzergebnis:	31.12.2017	Vorjahr
	CHF	CHF
Ertrag aus Dividenden, Zinsen (inkl. Marchzinsen)	29'316	32'992
Nicht realisierte Wertschriftenerfolge	16'869	23'941
Realisierte Wertschriftenerfolge	7'029	-881
Wechselkursdifferenzen	-480	150
Finanzaufwand	-2'361	-1'989
Finanzerfolg	50'373	54'213

Die Performance der Finanzanlage lag im 2017 bei 5.85% (Vorjahr: 5.57%).

16) Zweckgebundenes Fondskapital

Beim Beitrag der DEZA (CHF 1'630'000) handelt es sich um einen zweckgebundenen Beitrag für das Programm 2017-18 und muss als solcher über die zweckgebundenen Mittel gebucht werden:

	CHF
Fonds DEZA per 31.12.2016	69'349
Rückzahlung nicht ausgeschöpfter Beitrag DEZA Programm 2013-16	-69'349
DEZA Beitrag 2017 über Verwendung 50% der Ausgaben abzüglich Fundraising	1'630'000
	1'630'000

Der Fonds zweckgebundene Spenden und Beiträge wurde mit CHF 1'280'826 vollständig bezogen.

Weitere Angaben

Entschädigung Geschäftsleitung

Die Geschäftsleitung obliegt einer Person. Daher wird auf die Offenlegung der Entschädigung verzichtet.

Entschädigung Vorstand

Die Vorstandsmitglieder von INTERTEAM erbringen ihre Leistungen ehrenamtlich. Lediglich die Spesen werden vergütet. Dieser Aufwand ist unter der Position «Büro- und Verwaltungskosten» beim administrativen Aufwand erfasst und beträgt im Jahr 2017 CHF 2'587 (Vorjahr: 3'134). Ausserhalb der ehrenamtlichen Tätigkeit erhielt das Vorstandsmitglied Thomas Russenberger für seine Beratung innerhalb der Assessments und seine fachliche Unterstützung für die Ausreisekurse eine Entschädigung von brutto CHF 7'800 (Vorjahr: CHF 1'200).

Unentgeltliche Leistungen

Die Fachleute leisten unentgeltliche Beiträge. Sie nehmen vor dem Einsatz einen Lohnausfall in Kauf, zum Beispiel für den Besuch von Vorbereitungskursen von INTERTEAM oder während der «Wartefrist» bis zur Ausreise. Dazu kommen sie für Umzugskosten und das Einstellen ihres Hausrates selber auf. Während ihrer Einsatzzeit erhalten sie keinen Erwerbsohn, sondern erhalten einen lokal angepassten Lohn auf Basis der Lebenskosten vor Ort. Zusätzlich werden die Sozialversicherungen in der Schweiz weitergeführt und eine Rückkehrsumme angelegt. Die Mitglieder von INTERTEAM, meist ehemalige Fachleute, arbeiten im Bereich Sensibilisierung und Öffentlichkeitsarbeit ehrenamtlich. Zudem unterstützten uns mehrere Freiwillige beim Versand unserer Briefe und Unterlagen auf der Geschäftsstelle. Die professionelle Umsetzung des INTERTEAM-Programms im Süden und Norden mit dieser tiefen Kostenstruktur ist nur Dank dem Einsatz und Engagement unserer aktuellen und ehemaligen Einsatzleistenden möglich.

Ausserbilanzgeschäfte

INTERTEAM hat am 25.11.2013 mit «Toshiba Tec Switzerland» einen All in - Mietvertrag für den Drucker/Fax/Kopierer über 5 Jahre (bis 31.12.2018) abgeschlossen. Die jährlichen Verpflichtungen aus diesem Vertrag betragen rund CHF 8'300.

Gemeinwesen

Gegenüber der Verrechnungssteuer besteht eine Forderung von CHF 5'772 (Vorjahr: 5'329).

Leistungsbericht

Der vorliegende Jahresbericht entspricht dem Leistungsbericht gemäss SWISS GAAP FER 21.

Die Jahresrechnung 2017 wurde am 26. März 2018 durch den Vorstand genehmigt.



Tel. +41 41 368 12 12
Fax +41 41 368 13 13
www.bdo.ch

BDO AG
Landenbergstrasse 34
6002 Luzern

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision
an die Mitgliederversammlung des Vereins

INTERTEAM, Luzern

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) des Vereins INTERTEAM für das am 31. Dezember 2017 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht Gesetz und Statuten entspricht.

Luzern, 26. März 2018

BDO AG

Bruno Purtschert

Zugelassener Revisionsexperte

Christof Bättig

Leitender Revisor
Zugelassener Revisionsexperte

Beilage
Jahresrechnung